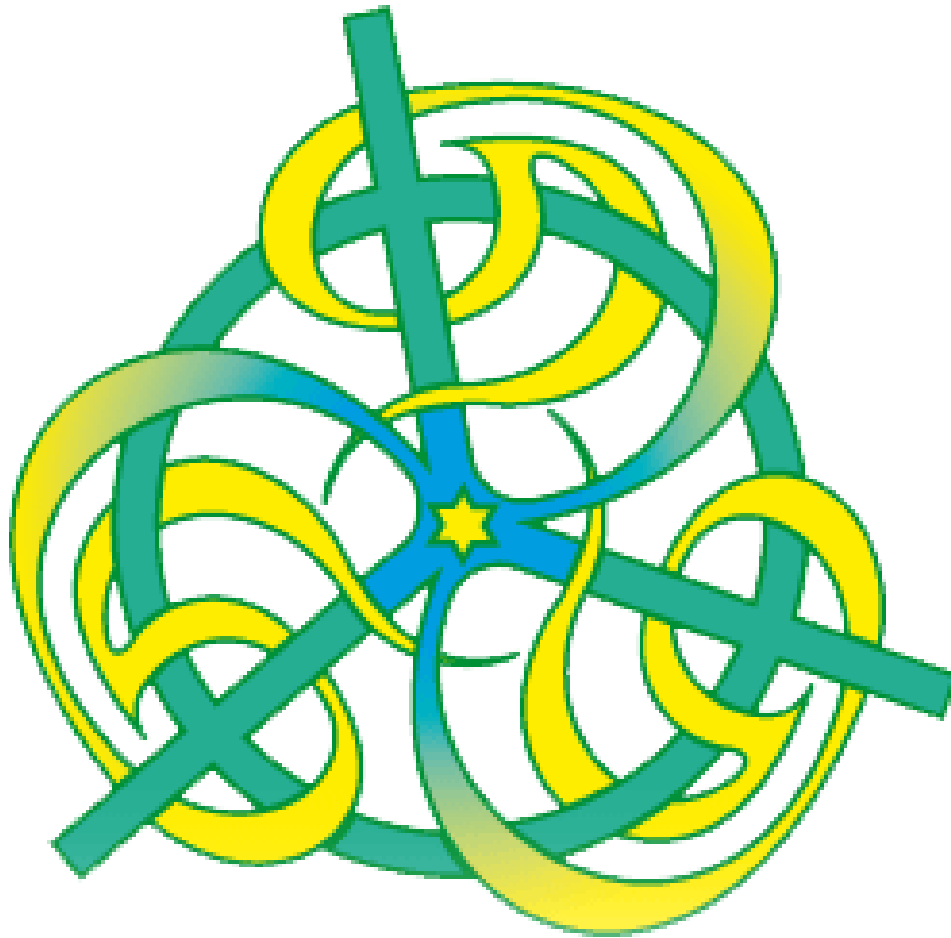
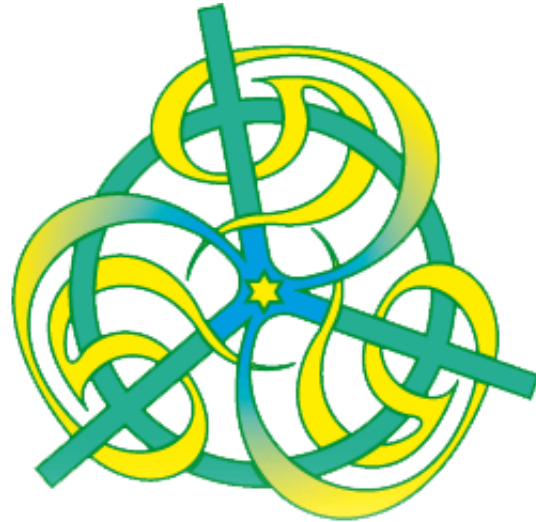


Protestantse Gemeente Deventer



Protestantse Gemeente Deventer



Actief kerkenbeleid en duidelijke keuzes

CONCLUSIE

- Deskundige projectbegeleider van buiten
- Snel toewerken naar besluit en dat breed communiceren
- Niet afwijken van dat basisbesluit



**Protestantse
Kerk**

Geloof·Hoop·Liefde

Gemeenteadviseur

Classes Almelo en Deventer

Advies

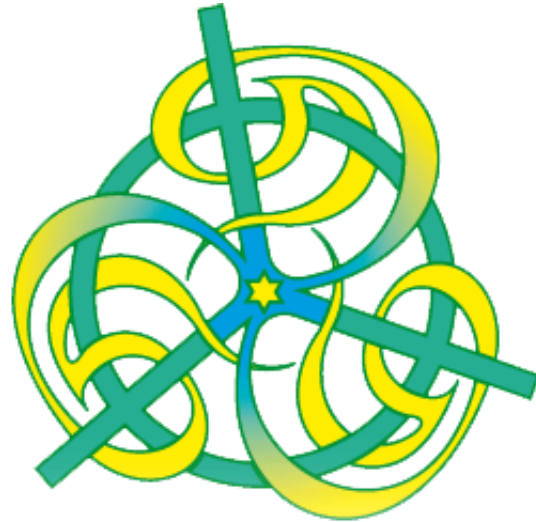
Begeleiding

Cursussen

Dienstverlening op maat

Jan R. Boer j.boer@pkn.nl 06 29 39 98 00
Anna van Gelrestraat 30 3882 CK Putten

Protestantse Gemeente Deventer



Actief kerkenbeleid en duidelijke keuzes

INTEGRALE BELEIDSONTWIKKELING



Van Vlotenhof



Van Vlotenhof



Het Open HOf













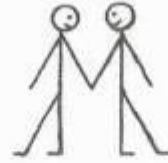
Van Vlotenhof



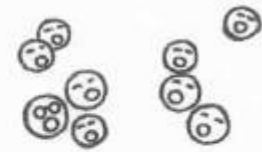
- NUL-METING
- QUICKSCAN
- DRAAGVLAK



1 open zijn, elkaar
aanvaarden



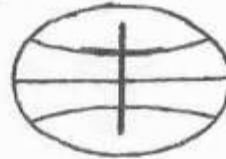
2 omzien naar elkaar



3 samen de Goede
Boodschap vieren



4 helpen waar geen
helper is



5 het verhaal van Christus
uitdragen



6 samen uit de bijbel
lezen en leven



7 ieders gaven inzetten



8 voor anderen bidden



9 maatschappelijk
betrokken zijn



10 het Woord van God
uitgelegd krijgen



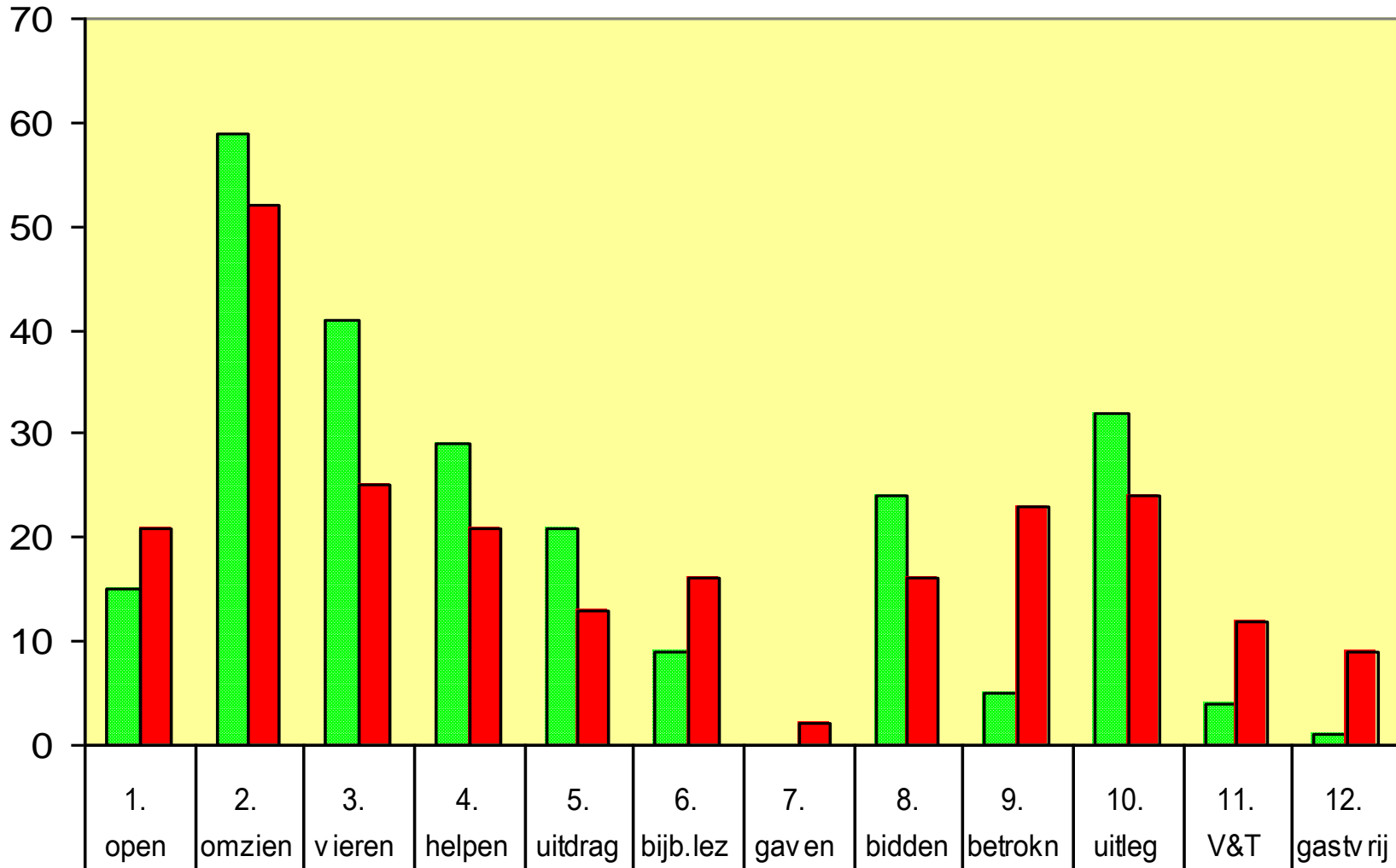
11 gevormd en toegerust
worden



12 een gastvrij huis bieden
voor jong en oud

KEUZES KERNFUNCTIES, 'behouden' en 'extra aandacht' PG te Deventer

Uitkomsten Van Vlotenhof



■ Goed/Behouden

■ Extra aandacht

15

59

41

29

21

9

0

24

5

32

4

1

21

52

25

21

13

16

2

16

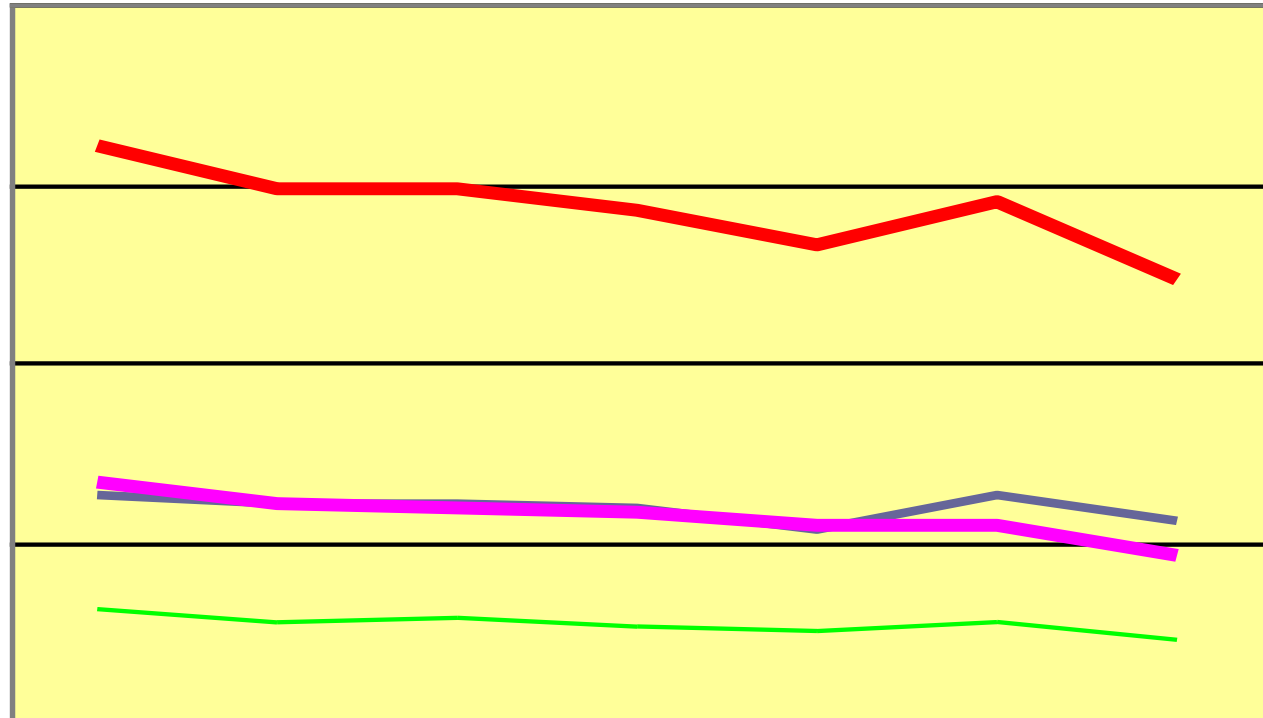
23

24

12

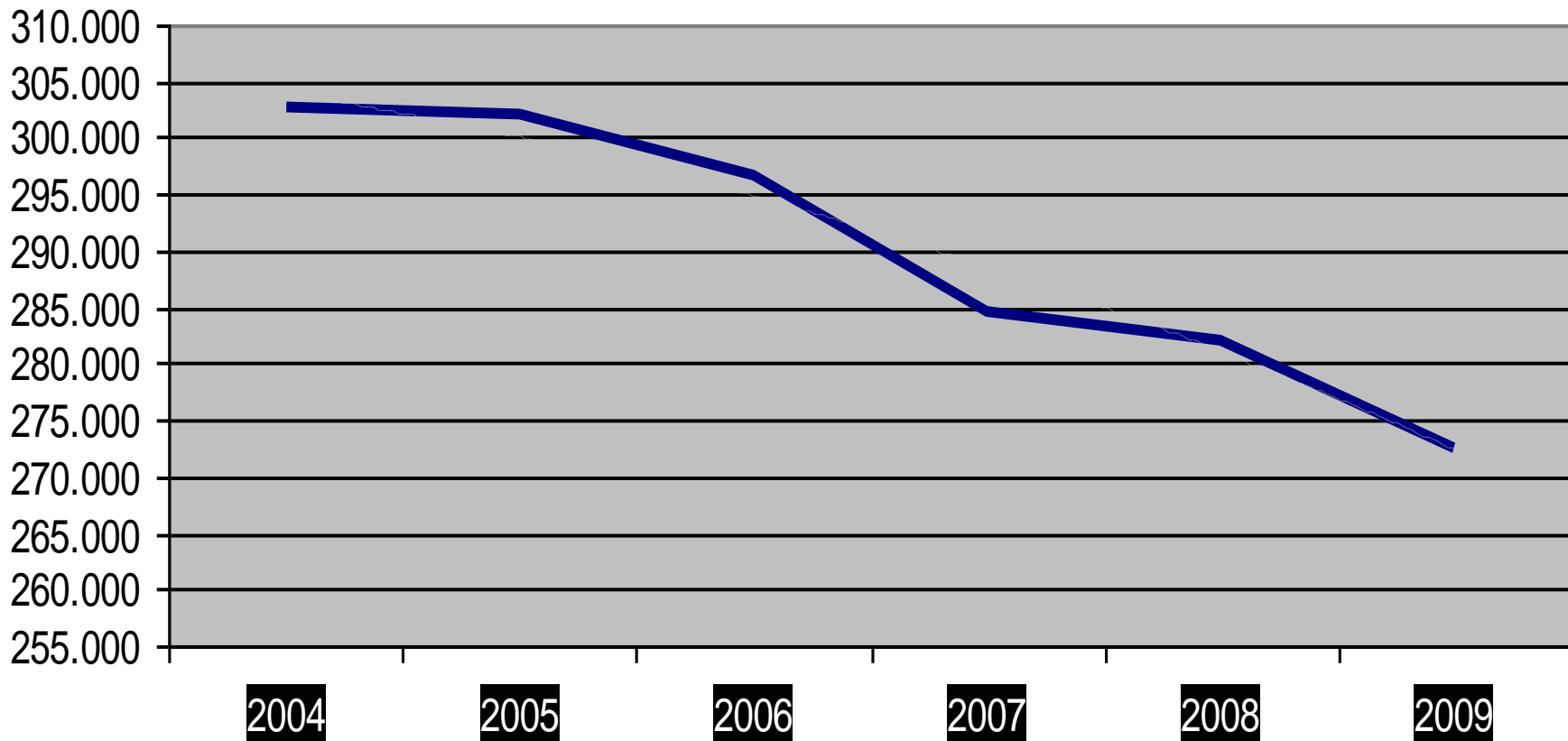
9

Kerkgangers gemiddeld 'gewone' diensten



	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
— Grote Kerk	126	120	120	118	106	125	110
— Van Vlotenhof	62	55	58	52	51	56	47
— Het Open Hof	132	121	118	115	109	110	91
— TOTAAL	320	296	296	285	266	290	247

opbrengst kerkbalans



2004

2005

2006

2007

2008

2009

2004

2005

2006

2007

2008

2009

Reeks1

302.646

301.956

296.622

284.667

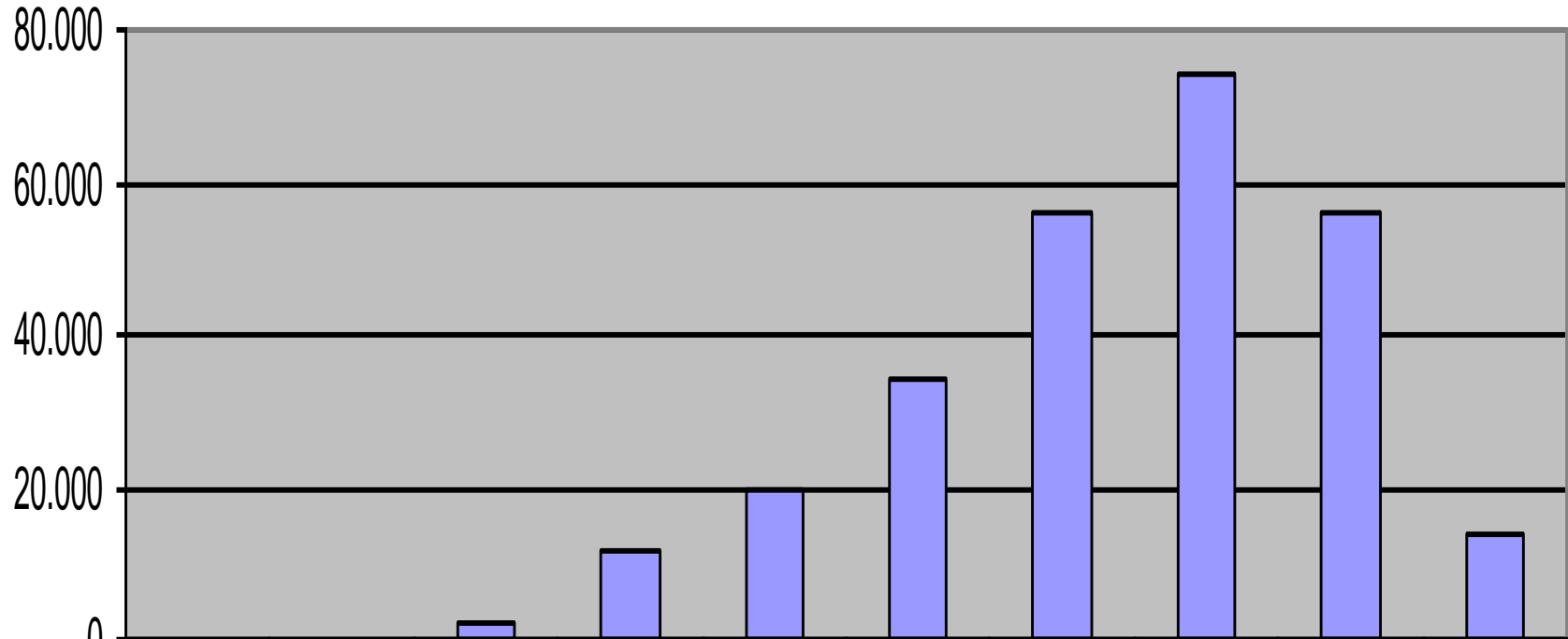
282.166

272.641

jaar

Totaalbijdrage per leeftijdscategorie

toezegging 2010



leeftijd

■ totaalbijdrage

0-10

11-20

21-30

31-40

41-50

51-60

61-70

71-80

81-90

91+

0

0

2.291

11.672

19.314

33.968

56.193

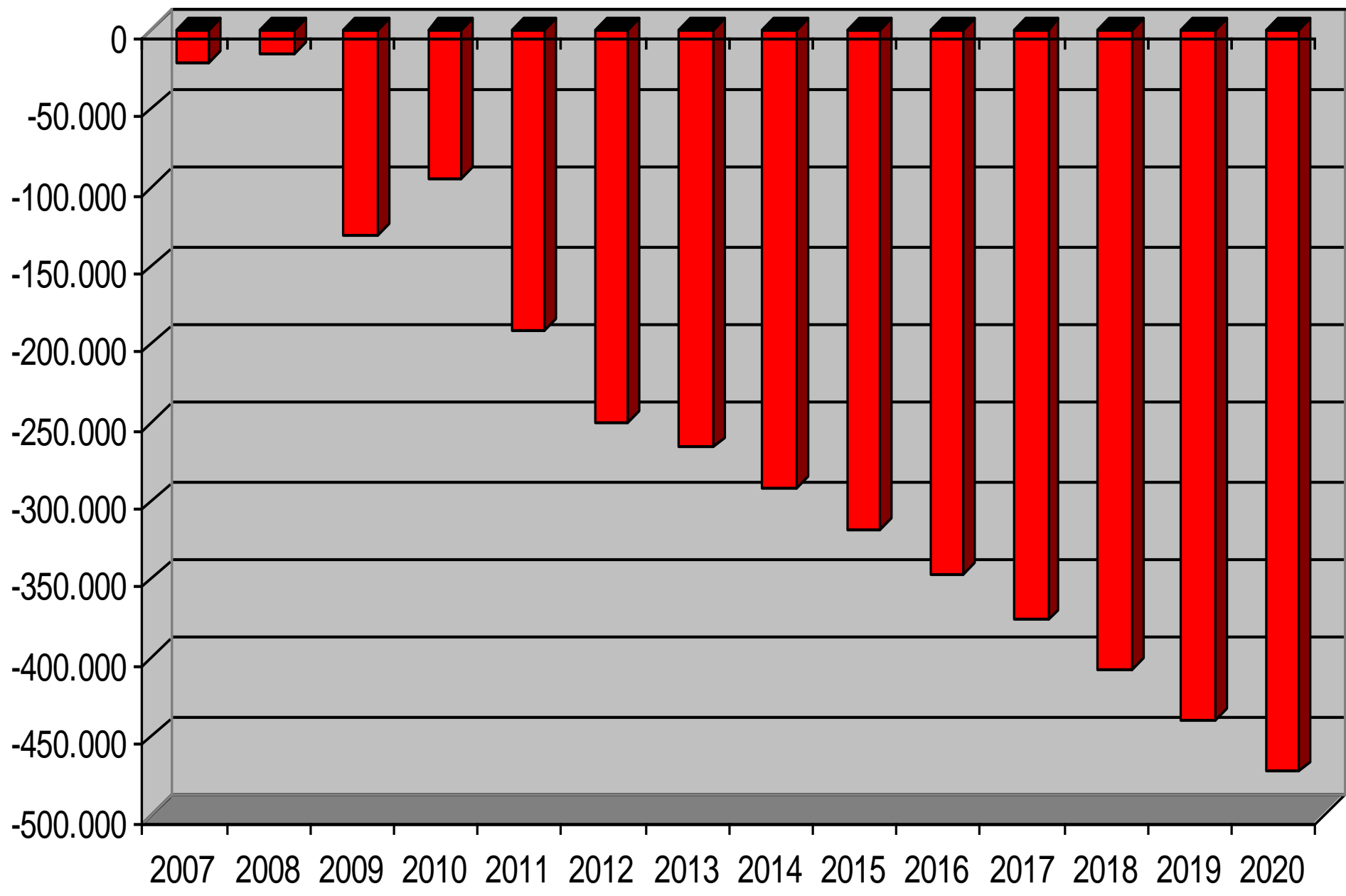
74.390

56.089

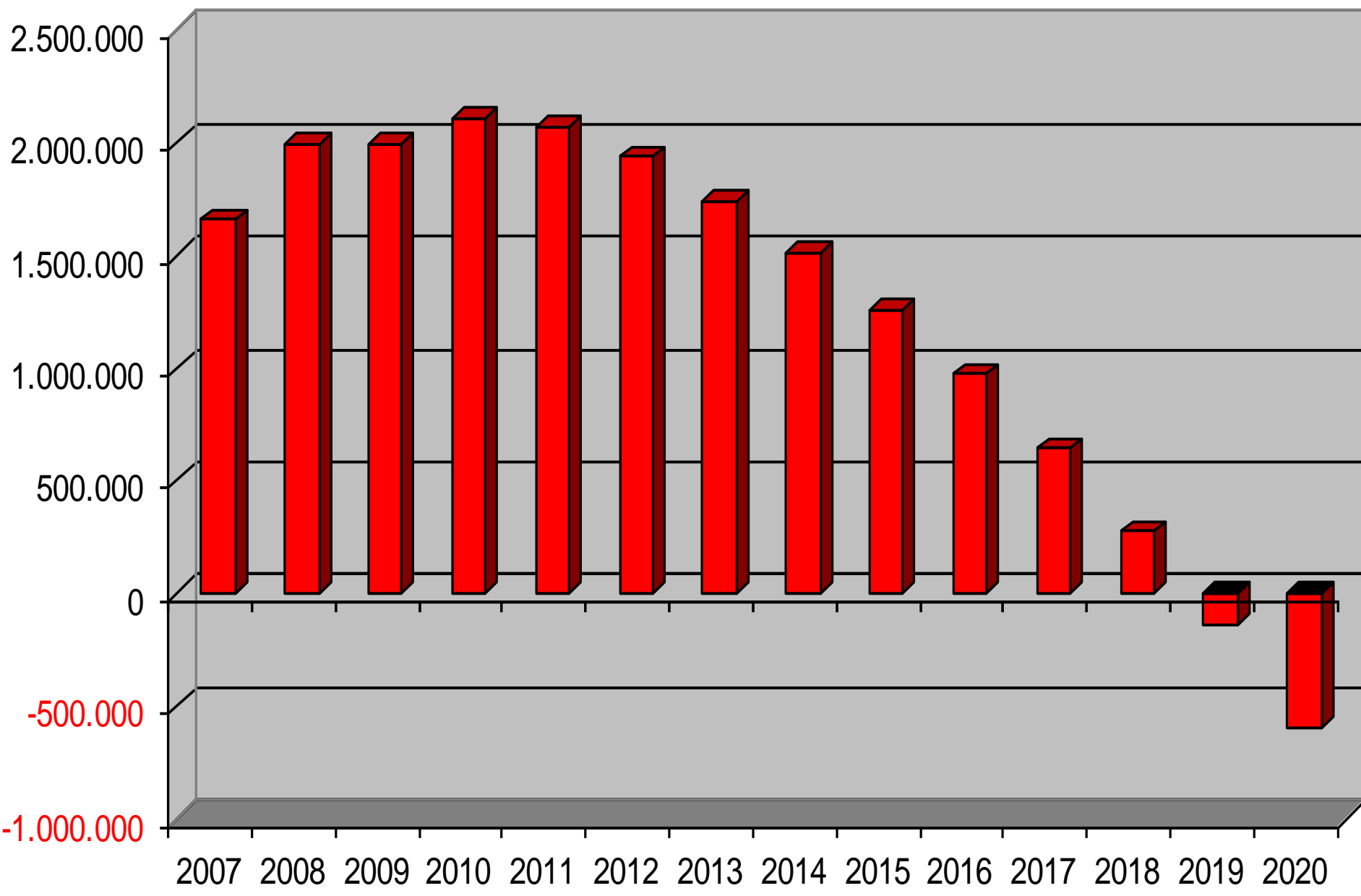
13.768

Omschrijving	Rekening 2007	Rekening 2008	Rekening 2009	Begroting 2010	Begroting 2011	Begroting 2012	Begroting 2013	Begroting 2014	Begroting 2015	Begroting 2016	Begroting 2017	Begroting 2018	Begroting 2019	Begroting 2020	factor vanaf 2011
Baten															
Baten onroerende zaken	128.939	105.178	47.547	50.000	51.000	52.020	53.060	54.122	55.204	56.308	57.434	58.583	59.755	60.950	1,02
Rentebaten en dividenden	51.854	77.316	110.336	57.000	56.405	50.596	44.137	36.713	28.262	18.714	7.997	-3.966	-17.257	-31.964	1,03
Opbrengsten uit fondsen etc.				50.000	50.000										
Aktie Kerkbalans	284.000	281.775	276.748	270.000	261.900	254.043	246.422	239.029	231.858	224.902	218.155	211.611	205.262	199.105	0,97
Collecten (kerkdienst + giraal)	32.000	26.736	29.196	25.000	24.250	23.523	22.817	22.132	21.468	20.824	20.200	19.594	19.006	18.436	0,97
Giften		3.838	5.273	0	2.500	2.425	2.352	2.282	2.213	2.147	2.082	2.020	1.959	1.901	0,97
ontvangstenvoor solidariteitskas	10.430	6.858	6.196	6.000	5.820	5.645	5.476	5.312	5.152	4.998	4.848	4.702	4.561	4.425	0,97
Bijdragen levend geld TOTAAL	326.430	319.207	317.413	301.000	294.980	289.080	283.299	277.633	272.080	266.639	261.306	256.080	250.958	245.939	
Subsidies en bijdragen	8.447	7.089	10.675	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	1,00
a: totaal baten	515.670	508.790	485.971	464.000	458.385	397.697	386.496	374.468	361.546	347.660	332.737	316.697	299.456	280.925	
Lasten															
Kosten per predikant (1 FT)	70.470	73.300	77.352	81.000	82.620	84.272	85.958	87.677	89.431	91.219	93.044	94.904	96.802	98.739	1,02
Formatie Predikanten	2,3	2,3	2,7	2,5	4,0	3,6	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5	
Kosten Predikanten	162.557	171.368	201.613	202.500	330.480	303.381	300.852	306.870	313.007	319.267	325.652	332.165	338.809	345.585	
Preekvoorz.+kosten beroep	?	18.262	11.759	12.000											
Bijdrage studentenpredikanten	8.017	8.219	8.762	8.500	8.670	8.843	9.020	9.201	9.385	9.572	9.764	9.959	10.158	10.361	1,02
Kosten per Kerkelijk Werker															
Formatie Kerkelijk Werkers															
Kosten kerkelijk werkers+B	72.136	32.840	9.890	40.000											
Kosten per Ouderenpastor															
Formatie Ouderenpastores															
Kosten Ouderenpastores															
Lasten kerkelijke gebouwen	127.993	124.529	190.194	129.000	135.000	137.700	140.454	143.263	146.128	149.051	152.032	155.073	158.174	161.337	1,02
Lasten ov. eigendommen/invent.															
Lasten kerkdiensten e.d.	26.796	27.597	33.138	23.000	23.460	23.929	24.408	24.896	25.394	25.902	26.420	26.948	27.487	28.037	1,02
Verplichtingen andere organen	30.849	27.658	26.322	27.000	31.500	32.130	32.773	33.428	34.097	34.779	35.474	36.184	36.907	37.645	+ 1,02
Salarissen	128.619	129.505	113.367	118.000	120.360	141.572	144.121	147.008	149.952	152.955	156.019	159.144	162.331	165.583	1,02
Kosten beheer en administratie	45.258	31.919	33.825	29.000	29.580	30.172	30.775	31.391	32.018	32.659	33.312	33.978	34.658	35.351	1,02
Rentelasten/bankkosten															
b: totaal lasten	602.225	571.897	628.870	589.000	679.050	677.727	682.404	696.056	709.981	724.185	738.673	753.451	768.524	783.900	
saldo a - b	-86.555	-63.107	-142.899	-125.000	-220.665	-280.030	-295.908	-321.588	-348.435	-376.524	-405.936	-436.754	-469.068	-502.975	
Toevoeging fondsen en voorz.															
Onttrekking fondsen en voorz.	30.000	16.000													
Overige baten	35.624	32.616	11.887	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	
Overige lasten															
totaal c:	65.624	48.616	11.887	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	30.000	
Resultaat	-20.931	-14.491	-131.012	-95.000	-190.665	-250.030	-265.908	-291.588	-318.435	-346.524	-375.936	-406.754	-439.068	-472.975	
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	

■ EXPLOITATIEBEGROTING



■ VERMOGEN





Van Vlotenhof



''Kosten'' ten laste van kerkbeheer	Bedragen X € 10.000,--		
Lebuinus	10	10	
Het Open Hof	10	10	
Van Vlotenhof	10	10	
Predikant	8	8	
Predikant	8	8	
Predikant	8		8
Predikant 50%	4		4
Jeugdwerker 60%	4		4
Jeugdwerker 30%	2		2
Ouderenpastor 80%	4		4
Ouderenpastor 40%	2		2
Totaal	70		
Totaal te besteden		46	
Te 'bezuinigen'			24

V
O
O
R
B
E
E
L
D

Het is beter het aantal kerkgebouwen
te verminderen dan het aantal
predikanten te verminderen

JA, mee eens

NEE, niet mee eens

Variant 0 Ongewijzigd beleid

Naam:.....

									score (rapport- cijfer 1-10)	ranking 3,2,1
---	--	--	--	--	---	--	--	--	------------------------------------	------------------

Basis Variant

									score (rapport- cijfer 1-10)	ranking 3,2,1
--	---	---	--	---	--	---	---	--	------------------------------------	------------------

Variant 1: Vermindering aantal FTE predikanten

									score (rapport- cijfer 1-10)	ranking 3,2,1
--	---	---	--	---	--	---	---	--	------------------------------------	------------------

Variant 2: Afstand doen van Het Open Hof

									score (rapport- cijfer 1-10)	ranking 3,2,1
--	---	--	--	---	--	---	---	--	------------------------------------	------------------

Variant 3: Afstand doen van Van Vlotenhof

									score (rapport- cijfer 1-10)	ranking 3,2,1
--	--	---	--	---	--	---	---	--	------------------------------------	------------------

Variant 4: Afstand doen van Het Open Hof en van Van Vlotenhof

									score (rapport- cijfer 1-10)	ranking 3,2,1
--	--	--	--	---	--	---	---	--	------------------------------------	------------------

Variant 0 ongewijzigd beleid

Omschrijving:

Op dezelfde voet door gaan....

Basisformatie predikanten 3,5 FTE

Reserve-voorziening voor 1 jaar 2,5 FTE predikant

Alle kerkgebouwen aanhouden

+ + + + + + + + + + + + + +

- - - - - - - - - - - - - - - -

Rust in de gemeente
'Voldoende' predikanten voor pastoraat,
vorming en toerusting etc.
Spreiding kerkgebouwen over de stad

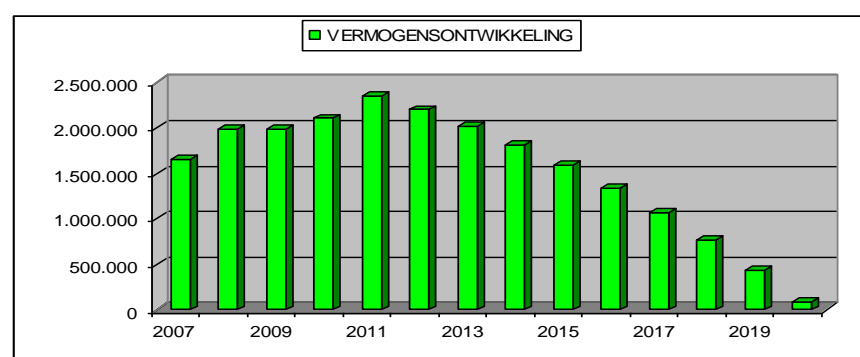
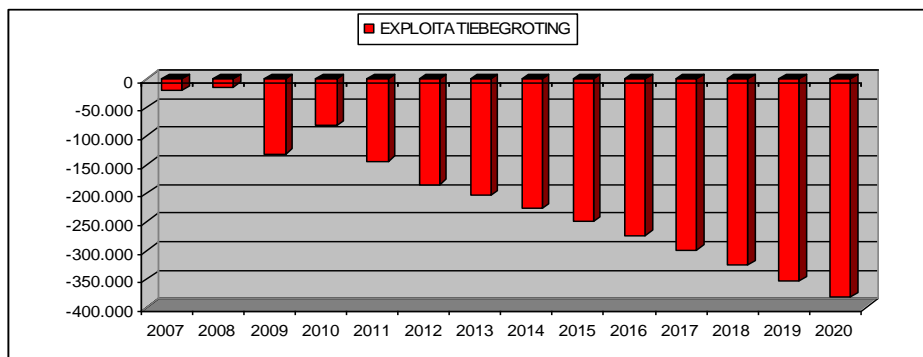
.....

.....

.....

Op lange termijn onhoudbaar i.v.m. grote en
groeïende exploitatietekorten.
Laag aantal kerkgangers per kerkdienst.
Veel predikanten nodig voor kerkdiensten
Voortdurend beleid aanpassen aan
financiële mogelijkheden

.....



Variant 0 Ongewijzigd beleid

Naam:.....

| | | | | | | | | | | |
|---|--|--|--|--|---|--|--|--|------------------------------------|------------------|
|  |  |  | |  |  |  |  | | score
(rapport-
cijfer 1-10) | ranking
3,2,1 |
|---|--|--|--|--|---|--|--|--|------------------------------------|------------------|

Basis Variant

| | | | | | | | | | | |
|--|---|---|--|---|--|---|---|--|------------------------------------|------------------|
|  |  |  | |  |  |  |  | | score
(rapport-
cijfer 1-10) | ranking
3,2,1 |
|--|---|---|--|---|--|---|---|--|------------------------------------|------------------|

Variant 1: Vermindering aantal FTE predikanten

| | | | | | | | | | | |
|--|---|---|--|---|--|---|---|--|------------------------------------|------------------|
|  |  |  | |  |  |  |  | | score
(rapport-
cijfer 1-10) | ranking
3,2,1 |
|--|---|---|--|---|--|---|---|--|------------------------------------|------------------|

Variant 2: Afstand doen van Het Open Hof

| | | | | | | | | | | |
|--|---|--|--|---|--|---|---|--|------------------------------------|------------------|
|  |  | | |  |  |  |  | | score
(rapport-
cijfer 1-10) | ranking
3,2,1 |
|--|---|--|--|---|--|---|---|--|------------------------------------|------------------|

Variant 3: Afstand doen van Van Vlotenhof

| | | | | | | | | | | |
|--|--|---|--|---|--|---|---|--|------------------------------------|------------------|
|  | |  | |  |  |  |  | | score
(rapport-
cijfer 1-10) | ranking
3,2,1 |
|--|--|---|--|---|--|---|---|--|------------------------------------|------------------|

Variant 4: Afstand doen van Het Open Hof en van Van Vlotenhof

| | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|---|--|---|---|--|------------------------------------|------------------|
|  | | | |  |  |  |  | | score
(rapport-
cijfer 1-10) | ranking
3,2,1 |
|--|--|--|--|---|--|---|---|--|------------------------------------|------------------|

Gespreksvragen 8 januari 2011 Voor leden WK I

Stel: Uiteindelijk blijft alleen de Lebuinus over als kerkgebouw van de Protestantse Gemeente te Deventer. Dat vraagt van u om na te denken hoe u gemeenteleden rond het Open Hof, dat dan wordt afgestoten, een plek kunt geven in uw gemeente/uw kerkgebouw. Daarom de volgende **vragen**:

1. M.b.t. de gemeente

- a. Wat vind je mooi/goed aan de gemeente in/rond Het Open Hof?
- b. Wat denk je dat gemeenteleden rond Het Open Hof ook nog zouden noemen?
- c. Welke mogelijkheden zie je om dit mooie/goede een plek te geven in de gemeente in/rond de Lebuinus?

2. M.b.t. het kerkgebouw

- a. Wat vind je mooi/goed aan Het Open Hof?
- b. Wat denk je dat gemeenteleden rond Het Open Hof ook nog zouden noemen?
- c. Welke mogelijkheden zie je om dit mooie/goede vorm te geven in de Lebuinus?
- d. Welke nadelen zie je aan de Lebuinus?
- e. Hoe kunnen deze worden 'opgelost', of voor welke uitdaging staan we?

An aerial photograph of the Grote of Lebuïnuskerk in Groningen, Netherlands. The church is a large Gothic building with a prominent tower and a dome. The surrounding area is a dense urban environment with red-tiled roofs and narrow streets. The text is overlaid in a bright yellow color.

Grote of Lebuïnuskerk als enige plaats van samenkomst

UITGANGSSITUATIE

Moeilijk

- Drie kernen met “eigen” karakter
- Redelijk uniform in geloofsbeleving.
- Gehechtheid aan eigen kern
- Weinig bekendheid met andere kernen.
- Drie cantorijen van verschillend ‘niveau’

Gemakkelijk

- Hecht predikantenteam met een goede onderlinge relatie
- Geen fundamentele verschillen in kerkenraad
- Gemeente ziet noodzaak van verandering.

Proces van verandering

Fasen

- Voorstudie: diepte interviews
- Deskundige van buiten
- Projectteam van 5 personen
- Projectteam valt onder moderamen en AK.

Rol projectteam

- Analyse situatie gemeente
- Visie: “Hoe willen we kerk zijn met elkaar?”
- Besluit over gebouw
- Werkgroepen pastoraat, eredienst en gebouw aansturen

Niet Doen

- Besluit voorspellen op basis van onvolledige analyse
- Informatie bij beperkte groep laten

Wel Doen

- Helderheid over proces bieden
- Alle reacties serieus nemen
- Blijven communiceren
- Alle vragen/brieven beantwoorden
- Zorgen voor (pastoraal) vangnet

CONCLUSIE

- Deskundige projectbegeleider van buiten
- Snel toewerken naar besluit en dat breed communiceren
- Niet afwijken van dat basisbesluit

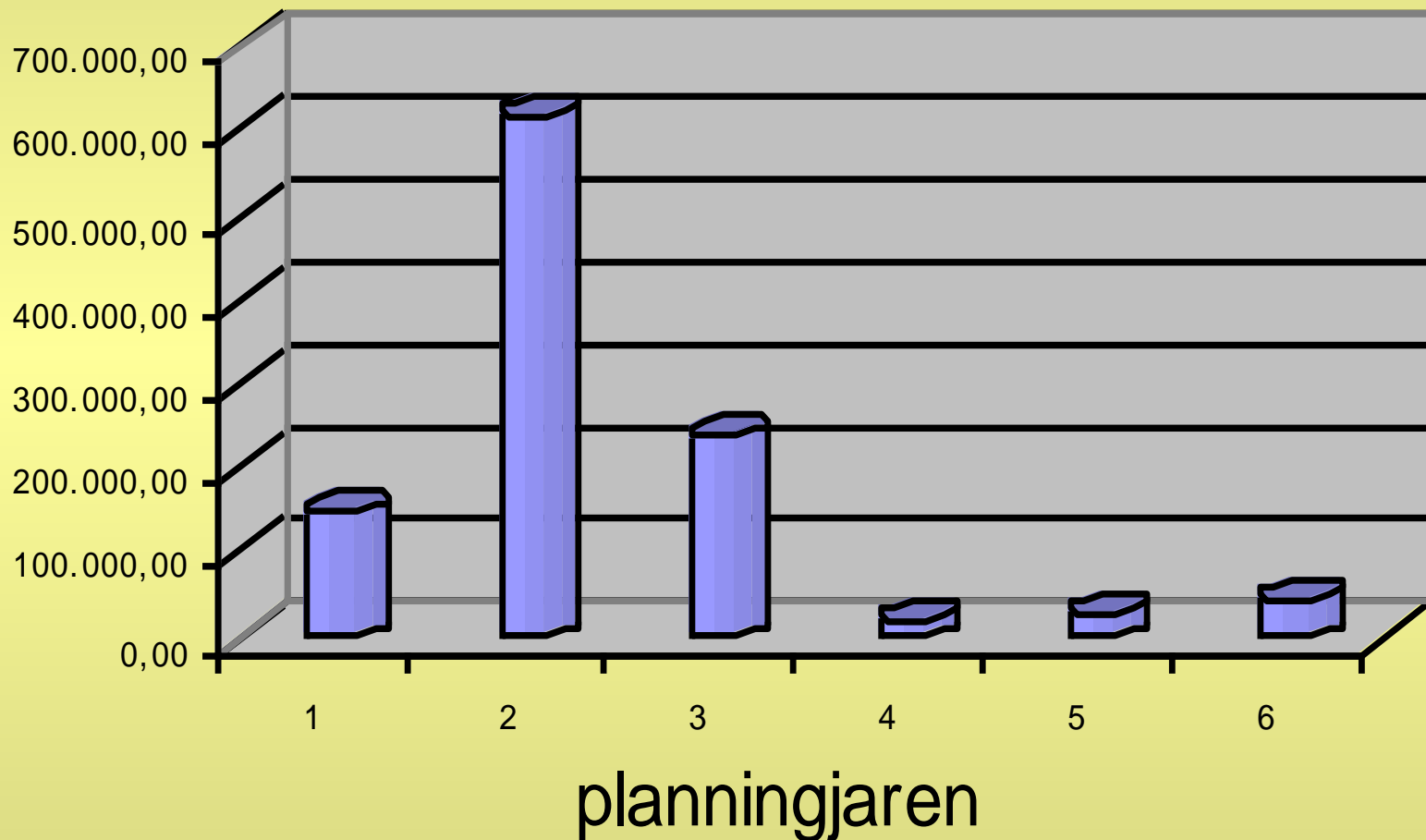




BRIM: Onderhoud en restauratie Lebuinus 2012-2017

schematische weergave van kostenspreiding

kosten



Verbeteringsvoorstellen t.b.v. betere exploitatie Lebuinus

| | | | |
|----|----------------------------------|--|---------------|
| 1 | keuken noordzijde | incl. inrichting | 100.000 |
| 2 | CV-ruimte noordzijde | bouwk. werkzaamheden | 20.000 |
| 3 | facilitaire zone noordzijde | uitgifte/opslag-meubels; koffiecorner | 40.000 |
| 4 | sanitaire groep noordzijde | | 40.000 |
| 5 | nieuwe stoelen middenschip | 240 st., stapelbaar op wagentjes | 90.000 |
| 6 | voorzieningen hoogkoor | | 20.000 |
| 7 | aanbouw zuidzijde | crèche, kerkcafé, toiletten/ garderobe | 490.000 |
| 8 | hoofdingang met portaal | | 50.000 |
| 9 | ruimte onder toren | incl. doorbraken en toiletten/berging | 90.000 |
| 10 | elektrotechnische installaties | | 40.000 |
| 11 | algemene verlichting | | 70.000 |
| 12 | audio en presentatietechnieken | | 40.000 |
| 13 | alg. verwarming / ventilatie etc | div. a CV-ruimte en mi.schip | 90.000 |
| 14 | buitenruimten | | <u>20.000</u> |





1. Hoe willen we gemeente zijn met elkaar?
2. Wat betekent dat voor het gebruik van het gebouw?
3. Wat is de beste beheersvorm?
 - a. Zonder samenwerking, alleen Protestantse Gem. Deventer
 - b. Met samenwerking
4. Welke samenwerking is mogelijk en gewenst?
 - a. Met burgerlijke gemeente en NV Bergkwartier
5. Hoe gaat de kerk eruit zien van binnen voor de eredienst.
6. Mogelijke Kostenreductie en Opbrengstverhoging?